

Nombre de la asignatura	Gestión De Proyectos
Código	300ADM008

Información básica

Departamento que ofrece la asignatura:		Departamento de Gestión de las Organizaciones	
Núcleo Básico de Conocimiento:		Administración	
Área de conocimiento:		ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN, CONTADURÍA Y AFINES	
Créditos:	Horas con acompañamiento docente		Horas de trabajo independiente:
2 créditos	Horas de clase:	Horas de práctica o laboratorio	4 horas por semana
Total horas:	2 horas por semana	No aplica	
32 horas			
Modalidad:	Presencial		
Idioma en la que se imparte:	La asignatura se dicta solo en español		
Prerrequisitos:			
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
*	300LEI030-English 3		
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
Correquisitos:			

Asignaturas equivalentes:

Descripción

La gestión de proyectos es ampliamente reconocida como una práctica orientada a asegurar la alineación y despliegue de los objetivos, estrategias y metas de la organización. En este contexto, se hace necesaria la apropiación por parte del estudiante, de los conceptos, metodologías, habilidades, herramientas y técnicas pertinentes para la materialización de la estrategia. Frente a este propósito los estudiantes apropiarán los conocimientos y habilidades requeridas para documentar los requerimientos del cliente, identificar los supuestos y las restricciones del proyecto, establecer los entregables del proyecto; crear la estructura de descomposición del trabajo, desarrollar los planes de costo, recursos, cronograma calidad y adquisiciones del proyecto-, identificar los riesgos del proyecto, desarrollar el plan de gestión de riesgos, que permitan materializar el resultado esperado.

Objetivos

El estudiante estará en capacidad de determinar los ajustes necesarios que requiere el proyecto para garantizar el cumplimiento de sus objetivos en términos de alcance, tiempo y costos, a través de los procesos de inicio, planeación y control, para la materialización de la estrategia de la organización.

Los objetivos de aprendizaje para cada módulo son:

Módulo 1. Patologías organizacionales: Descubriendo sus virus

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de Plantear un proyecto a una organización a partir de los problemas identificados, las alternativas de solución y la carta de proyecto para la planeación del proyecto.

Módulo 2. Configurando el Antivirus Organizacional

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de diseñar un proyecto en una organización a través de la estructura de descomposición del trabajo, las redes de proyecto, establecimiento de cronograma, costos y presupuesto de un proyecto para el establecimiento de los indicadores de cronograma y la línea de base de costo requerida para el monitoreo y control del proyecto.

Módulo 3. El Antivirus Organizacional en ACCION

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de valorar los indicadores de cronograma y costo de un proyecto a través de la metodología de análisis del valor ganado, para determinar los ajustes necesarios para implementar un proyecto eficaz

Contenido

Durante el curso se desarrollarán los siguientes temas:

Módulo 1. Patologías organizacionales: Descubriendo sus virus

Unidad 1.1: Identificación de problemas

- ¿ El proyecto.
- ¿ Concepto de problema.
- ¿ Descripción de problemas.
- ¿ Diagramas causales

Unidad 1.2 Identificación y valoración de las alternativas de solución de problemas

- ¿ Criterios técnicos para valoración de alternativas.
- ¿ Criterios Financieros para valoración de alternativas.
- ¿ Criterios no financieros para valoración de alternativas

Unidad 1.3: La carta de proyecto y la declaración del alcance

- ¿ La carta de proyecto.
- ¿ Justificación. Descripción del proyecto.
- ¿ Entregables del proyecto.
- ¿ Grupos de interés. Limitaciones y restricciones.
- ¿ Supuestos.
- ¿ Riesgos.
- ¿ La declaración del alcance del proyecto. Criterios de aceptación.

Módulo 2. Configurando el Antivirus Organizacional

Unidad 2.1. La WBS del proyecto

- ¿ Concepto de fase de un proyecto.
- ¿ Características de las fases de un proyecto.
- ¿ Criterios de descomposición.
- ¿ Entregables.
- ¿ Subentregables.
- ¿ Paquetes de trabajo.

Unidad 2.2 Programación de tiempo y recursos del proyecto

- ¿ La red de proyecto.
- ¿ El cronograma de las actividades de un proyecto.
- ¿ Programación de recursos.
- ¿ Estimación de recursos.
- ¿ Estimación de costos de las actividades del proyecto.

Unidad 3.3: Presupuesto del proyecto

- ¿ El presupuesto por período.
- ¿ El presupuesto acumulado

Unidad 2.4: Riesgo en proyectos.

- ¿ Planeación del riesgo.
- ¿ Identificación del riesgo.
- ¿ Valoración del riesgo.
- ¿ Plan de respuesta al riesgo.

Módulo 3. El Antivirus Organizacional en ACCION

Unidad 3.1: Indicadores de valor ganado

- ¿ Valor Planeado.
- ¿ Valor Ganado.
- ¿ Costo Actual.
- ¿ Variación en la programación.
- ¿ Índice de rendimiento en el tiempo.
- ¿ Variación en el costo.
- ¿ Índice de rendimiento en el costo.

Unidad 3.2: Proyección de los resultados del proyecto.

- ¿ Costo estimado a la finalización.
- ¿ Variación a la finalización.
- ¿ Costo estimado para finalizar.
- ¿ Tiempo estimado para finalizar

Estrategias Pedagógicas

Cada clase se desarrolla conforme a los siguientes MOMENTOS:

¿ Contexto: los estudiantes estudian el material correspondiente a la temática a desarrollar. Este material incluye lecturas de capítulo de libro, artículos, videos, casos relacionados.

¿ Experiencia: A partir del estudio del contexto y de la presentación y discusión de los temas los estudiantes simulan la aplicación de los conceptos a un trabajo integrador.

¿ Reflexión: Los estudiantes reflexionan los temas vistos a partir de preguntas sugeridas para tal efecto.

¿ Acción: Los estudiantes a título de trabajo independiente aplican los conceptos desarrollados a un trabajo en la empresa. (proyecto de semestre)

¿ Evaluación: Se evalúan las actividades de la acción conforme a una rúbrica establecida.

Evaluación

¿ Primer parcial (30%)

¿ Segundo parcial (25%)

¿ Examen final (20%)

¿ Trabajo Final (10%)

¿ Taller y quices (10%)

Bibliografía

¿ LLEDÓ PABLO. Gestión de Proyectos. Editorial Pearson.

¿ GUIDO JACK. Administración Exitosa de Proyectos. Thompson.

¿ DIAZ MARTIN. El Arte de Dirigir Proyectos. Alfaomega.

¿ PMBOK. Project Management Institute. 6 y 7 edición.

Control De Cambios (Fecha)

26 abril 2021