



CARÁTULA DE ASIGNATURA

LICENCIATURA EN

1. NOMBRE DE LA ASIGNATURA	Estrategias Organizacionales
2. CLAVE	LAAD0417

3. OBJETIVOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

El alumno será capaz de:

- Evaluar, a través del análisis de casos prácticos, los diferentes tipos de estrategias que pueden utilizarse en un entorno global, para determinar el sistema de dirección estratégica de las organizaciones.
- Analizar las ventajas y desventajas del paradigma actual del sistema de dirección de las organizaciones en el contexto regional y global, para dimensionar las pautas de acción de las organizaciones.
- Proponer una estrategia organizacional para una empresa, aplicando los conceptos sobre administración estratégica, en búsqueda de lograr los objetivos organizacionales propuestos.

4. TEMAS Y SUBTEMAS

1. Estrategias
 - 1.1 Estrategias competitivas y corporativas a nivel de negocios
 - 1.2 Estrategias de adquisición y reestructuración
 - 1.3 Liderazgo estratégico, actitud emprendedora e innovación cooperativa
2. Diversificación
 - 2.1 Diversificación corporativa
 - 2.2 Integración vertical y horizontal
 - 2.3 Fusiones, adquisiciones y alianzas estratégicas
3. La estrategia en un ambiente de globalización
 - 3.1 Estrategias globales
 - 3.2 Entornos empresariales exteriores
 - 3.3 Los retos estratégicos en el siglo XXI
4. Diseño e implementación de la estrategia
 - 4.1 Implantación de la estrategia a nivel funcional y estructural
 - 4.2 Desarrollo de una cultura organizacional que apoye la estrategia
 - 4.3 Liderazgo para el cambio estratégico
 - 4.4 Sistema de control estratégico

5. ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

a) CON DOCENTE

- Exponer temas individualmente o en equipo, sobre estrategias y diversificación aplicables a diferentes organizaciones.
- Participar en mesas de discusión de casos sobre estrategias organizacionales utilizadas en diferentes entornos para identificar los tipos que se practican en las organizaciones.
- Participar en mesas de análisis sobre casos empresariales y organizacionales, para identificar el sistema de dirección estratégica de las organizaciones y las ventajas y desventajas que presentan.
- Presentar una propuesta de aplicación de estrategia organizacional en una empresa.

b) INDEPENDIENTES

- Realizar reportes de lecturas sobre estrategias y diversificación.
- Elaborar informes de las mesas de discusión sobre estrategias organizacionales utilizadas en diferentes entornos para identificar los tipos que se practican en las organizaciones.
- Realizar reportes del análisis de casos empresariales y organizacionales sobre el sistema de dirección estratégica y sus ventajas y desventajas.
- Elaborar una propuesta de aplicación de estrategia organizacional en una empresa, utilizando los conceptos sobre administración estratégica.

6. CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

• Exposición y reportes de lecturas sobre estrategias y diversificación	10%
• Informes de las mesas de discusión sobre estrategias organizacionales	10%
• Reporte de análisis de casos empresariales	20%
• Propuesta de aplicación de estrategia organizacional	30%
• Dos exámenes parciales y un examen final	30%